Gli aggiustamenti del Governo Clinico: riposizionare le modalità dei percorsi assistenziali alle nuove «emergenze».

Andrea Cavicchioli, Professore, DEASS/SUPSI

Premesse

SUPSI

Le nuove emergenze

Possibili spunti ed altri dati empirici

Conclusioni (se ce ne possono essere)

Premesse

Le nuove emergenze

Possibili spunti ed altri dati empirici

Conclusioni (se ce ne possono essere)

Governo Clinico

SUPSI

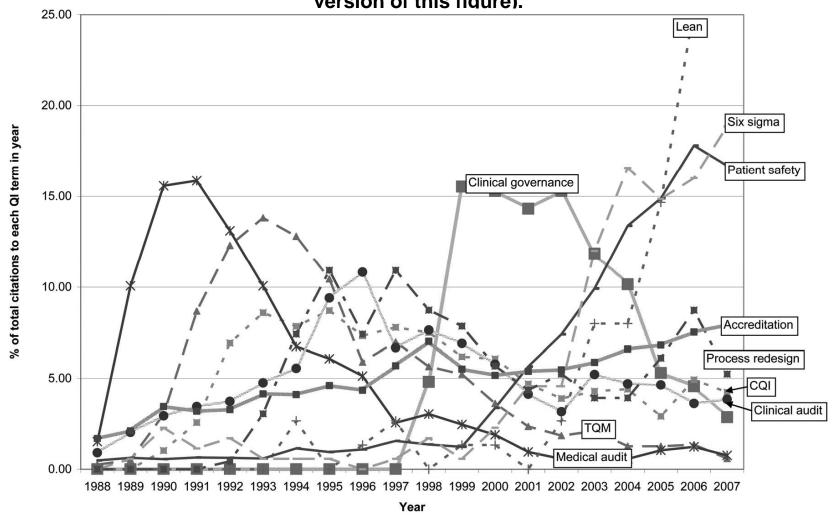
- è un Sistema Qualità pensato in logica buttom-up



Per far si' che risulti attuale, occorre che si rinnovi altrimenti prende un po' il sapore della moda

SUPSI DEASS / Gli aggiustamenti del governo clinico

The distribution by year of the total use of each of the 10 common QI terms in citation titles/abstracts on Medline/HMIC 1998–2007 (see online supplementary material for a colour version of this figure).



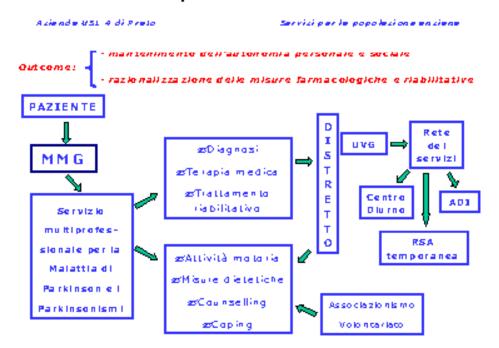
Walshe K Int J Qual Health Care 2009;21:153-159

International Journal for Quality in Health Care

Percorsi assistenziali (PDTA, Clinical Pathway, Care Pathway, ecc....)

• Sono strumenti di sintesi organizzativa complessa che cercano di coniugare appropriatezza, efficacia ed efficienza in una logica cooperativa interdisciplinare (Kinsman, 2010) per traiettorie di cura ragionevolmente prevedibili (Allen, 2009)

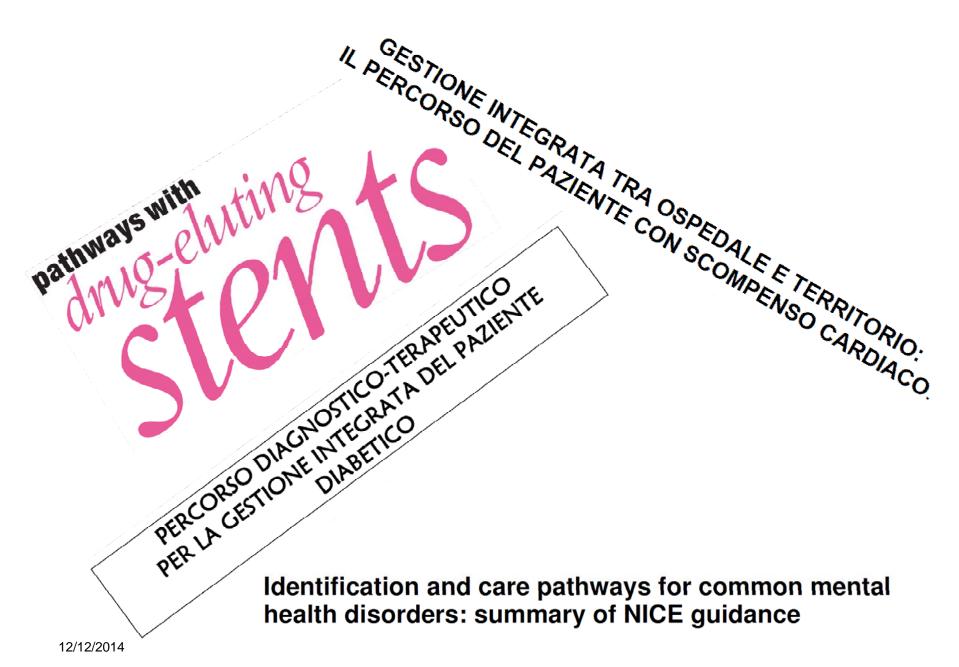
Figura 6. Percorso per paziente con M. di Parkinson o parkinsonismo.



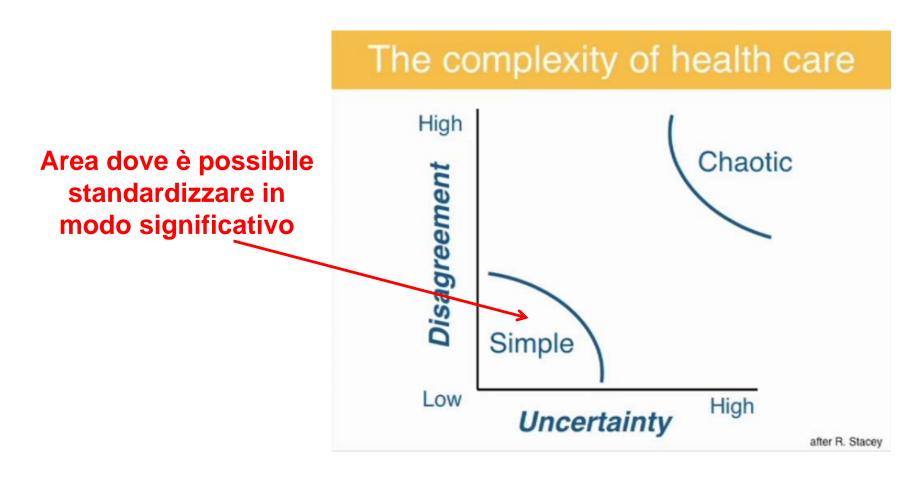
 nascono negli anni 90 sotto la spinta di economisti e manager e cercano di creare sintesi potenti fra il movimento dell'Evidence Based Medicine e le necessità di tipo tipicamente aziendalistico e manageriale delle direzioni di ospedali e organizzazioni sanitarie in genere.

...... l'intenzione sembra buona ... come spesso accade

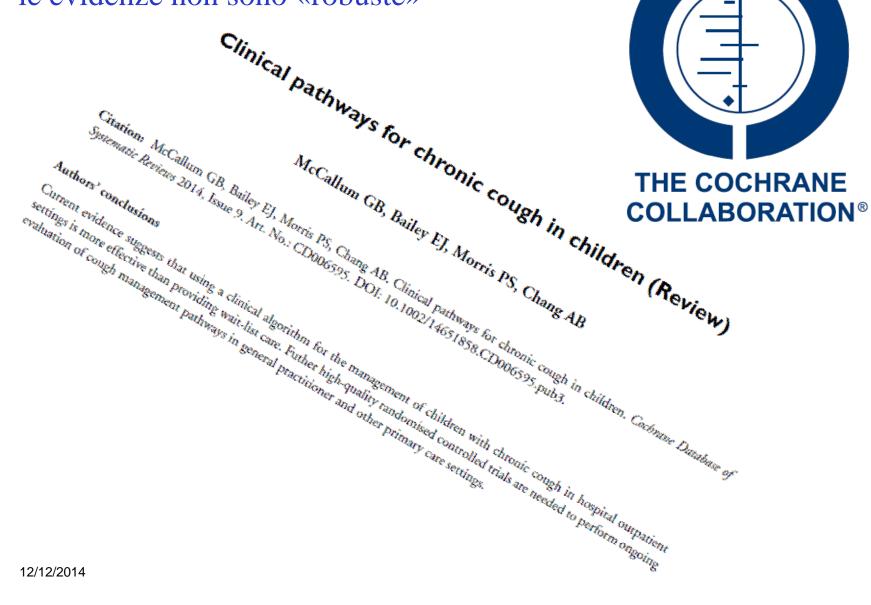
 « Fare le cose giuste per quella malattia, nei tempi giusti, da parte dei giusti professionisti in modo da ottenere buoni risultati e poter prevedere quanto costa tutto cio'...»



 sposano quindi il principio della standardizzabilità dei processi di cura, ma......



..... e dopo 20 anni che ne parliamo le evidenze non sono «robuste»



Clinical pathways: effects on professional practice, patient outcomes, length of stay and hospital costs (Review)

Rotter T, Kinsman L, James EL, Machotta A, Gothe H, Willis J, Snow P, Kugler J

Citation: Rotter T, Kinsman L, James EL, Machotta A, Gothe H, Willis J, Snow P, Kugler J. Clinical pathways: effects on professional practice, patient outcomes, length of stay and hospital costs. *Cochrane Database of Systematic Reviews* 2010, Issue 3. Art. No.: CD006632. DOI: 10.1002/14651858.CD006632.pub2.

Copyright @ 2010 The Cochrane Collaboration. Published by John Wiley & Sons, Ltd.

Authors' conclusions

Clinical pathways are associated with reduced in-hospital complications and improved documentation without negatively impacting on length of stay and hospital costs.

End-of-life care pathways for improving outcomes in caring for the dying (Review)

Citation: Chan RJ, Webster J. End-of-life care pathways for improving outcomes in caring for the dying. Cochrane Database of Systematic Reviews 2013, Issue 11. Art. No.: CD008006. DOI: 10.1002/14651858.CD008006.pub3.

Authors' conclusions

With sustained concerns about the safety of the pathway implementation and the lack of available evidence on important patient and relative outcomes, recommendations for the use of end-of-life pathways in caring for the dying cannot be made. Since the last version of this review, no new studies met criteria for inclusion in the review update. With recently documented concerns related to the potential adverse effects associated with Liverpool Care Pathway (the most commonly used end-of-life care pathway), we do not recommend decision making based on indirect or low-quality evidence. All health services using end-of-life care pathways are encouraged to have their use of the pathway, to date, independently audited. Any subsequent use should be based on carefully documented evaluations. Large RCTs or other well-designed controlled studies are urgently required for the evaluation of the use of end-of-life care pathways in caring for dying people in various clinical settings. In future studies, outcome measures should include benefits or harms concerning the outcomes of interest in this review in relation to patients, families, carers and health professionals.



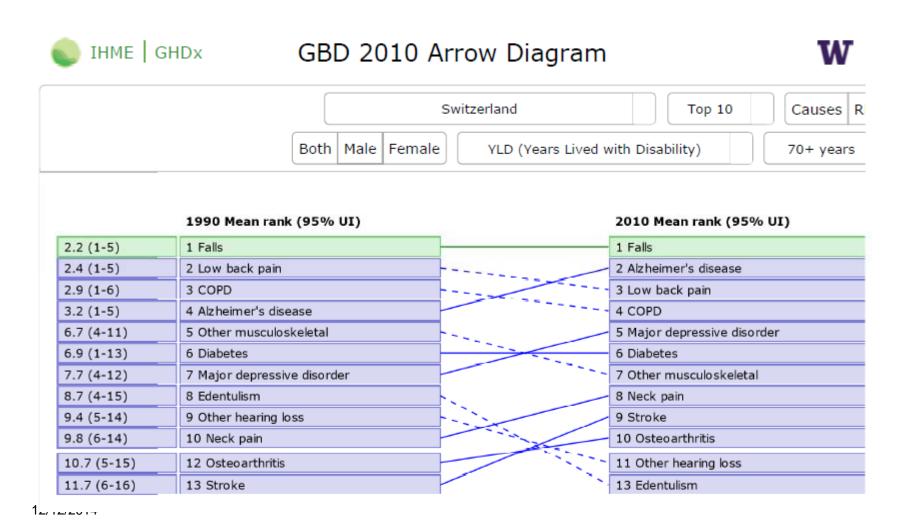
Premesse

Le nuove emergenze

Possibili spunti ed altri dati empirici

Conclusioni (se ce ne possono essere)

Cronicità - polimorbilità



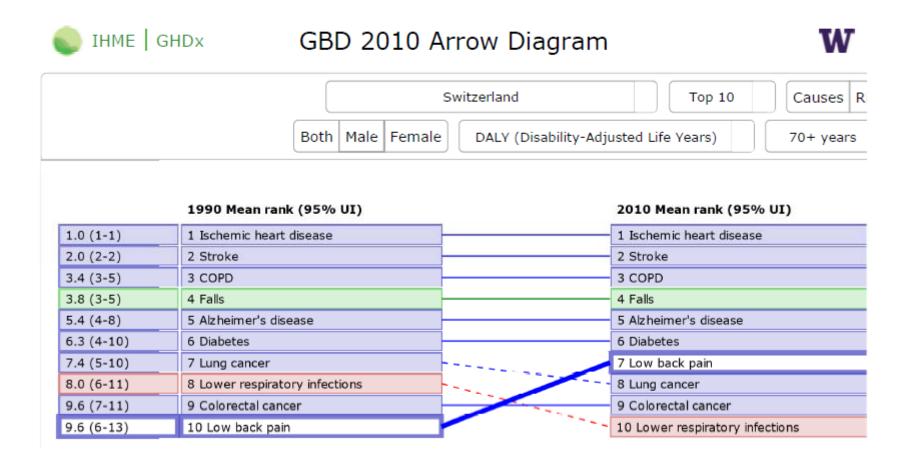


EXHIBIT 1

SUPSI

Health And Health Care Use Among Adults Age Sixty-Five Or Older In Eleven Countries, 2014

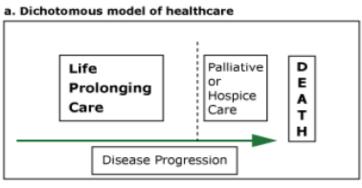
Percent of respondents who:

		Had chronic conditions		Were hospitalized	Saw 4 or more				
	Country (sample size)	Any	Two or more	overnight in past 2 years	doctors in past year	Took 4 or more Rx			
	Australia (1,670) Canada (3,147)	82% 83	54% 56	30% 23	18% 13	39% 42			
	France (860) Germany (547)	81 81	43 49	17 36	6 39	29 39			
	Netherlands (582) New Zealand (379)	78 63	46 37	27 26	17 14	44 43			
>	Norway (651) Sweden (5,000)	74 75	43 42	35 29	11 18	41 40			
	Switzerland (1,084) United Kingdom (581)	78 68	44 33	32 18	8 15	29 41			
	United States (1,116)	87	68	29	25	53			

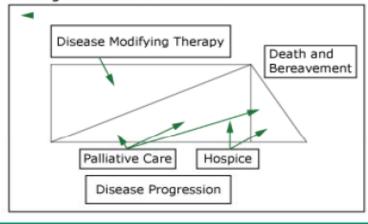
SOURCE 2014 Commonwealth Fund International Health Policy Survey of Older Adults. **NOTES** Excludes respondents who declined to answer or who answered "don't know" or "not applicable." Between-country significance tests are available in online Appendix A5 (see Note 5 in text). Includes hypertension or high blood pressure, heart disease, diabetes, lung problems, mental health problems, cancer, and joint pain/arthritis.

Modello dicotomico salute/malattia non piu' applicabile a una ampia fascia di popolazione

Models of healthcare delivery



b. Integrated model of healthcare



Adapted from National Consensus Project for Quality Palliative Care (2004). Clinical practice guidelines for quality palliative care. http://www.nationalconsensusproject.org.

Transizioni nelle cure rapide e con pianificazioni difficili e soluzioni di ottimizzazione non sempre convincenti

By Robin Osborn, Donald Moulds, David Squires, Michelle M. Doty, and Chloe Anderson

International Survey Of Older Adults Finds Shortcomings In Access, Coordination, And Patient-Centered Care

DOI: 10.1377/hlthaff.2014.0947 HEALTH AFFAIRS 33, NO. 12 (2014): -©2014 Project HOPE— The People-to-People Health Foundation, Inc.



Care Coordination And Safety Among Adults Age Sixty-Five Or Older In Eleven Countries, 2014

Percent of respondents who:

	Experienced co	ordination problem	ns in the past two ye	ars			
Country	Test results/ records not available at appointment, or duplicate tests ordered	Received conflicting information from different doctors	Specialist lacked medical history, or regular doctor not informed about specialist care ^a	Had any coordination problem	Reported health care professional did not review Rx in past year ^b	Experienced gaps in hospital discharge planning in past 2 years ^c	Reported regular doctor seemed uninformed about hospital care after discharge in past 2 years ^d
Australia	13%	10%	15%	21%	16%	41%	10%
Canada	15	12	29	32	16	44	14
France	4	2	6	7	47	54	15
Germany	15	14	31	41	19	56	9
Netherlands	9	7	18	21	37	59	4
New Zealand	9	9	14	20	23	e	e
Norway	9	11	43	37	36	70	8
Sweden	10	12	23	24	48	67	31
Switzerland	17	9	19	29	27	56	10
UK	12	10	20	24	21	38	—е
US	23	16	19	35	14	28	11

Moltitudine di «curanti»

Elenco delle professioni / attività regolamentate in Svizzera

In caso di stabilimento

Oppure

di prestazione di servizio

Marzo 2014

www.sbfi.admin.ch/diploma



36 professioni interagiscono direttamente o indirettamente con la persona

Oggettive difficoltà esistenti nella applicazione dei principi dell'EBM

Interventions to improve the use of systematic reviews in decision-making by health system managers, policy makers and clinicians (Review)

Citation: Murthy L, Shepperd S, Clarke MJ, Garner SE, Lavis JN, Perrier L, Roberts NW, Straus SE. Interventions to improve the use of systematic reviews in decision-making by health system managers, policy makers and clinicians. *Cochrane Database of Systematic Reviews* 2012, Issue 9. Art. No.: CD009401. DOI: 10.1002/14651858.CD009401.pub2.

Authors' conclusions

Mass mailing a printed bulletin which summarises systematic review evidence may improve evidence-based practice when there is a single clear message, if the change is relatively simple to accomplish, and there is a growing awareness by users of the evidence that a change in practice is required. If the intention is to develop awareness and knowledge of systematic review evidence, and the skills for implementing this evidence, a multifaceted intervention that addresses each of these aims may be required, though there is insufficient evidence to support this approach.





BMJ 2014;348:g3725 doi: 10.1136/bmj.g3725 (Published 13 June 2014)

Page 1 of 7

ANALYSIS

ESSAY

Evidence based medicine: a movement in crisis?

Box 1: Crisis in evidence based medicine?

- · The evidence based "quality mark" has been misappropriated by vested interests
- The volume of evidence, especially clinical guidelines, has become unmanageable
- · Statistically significant benefits may be marginal in clinical practice
- Inflexible rules and technology driven prompts may produce care that is management driven rather than patient centred
- Evidence based guidelines often map poorly to complex multimorbidity

Premesse

Le nuove emergenze

Possibili spunti ed altri dati empirici

Conclusioni (se ce ne possono essere)

... ha quindi senso continuare a percorrere la strada dei percorsi assistenziali ?

... occorre probabilmente porsi degli obiettivi di miglioramento piu' puntuali ... per esempio: diminuzione delle riammissioni in ospedale

GALLUP[®]

BUSINESS JOURNAL

July 2, 2014

SUPSI

Four Ways Hospitals Can Reduce Patient Readmissions

Hospitals have a powerful financial incentive to reduce readmissions. Here are the most effective strategies.

- 1. Coinvolgere il network sociale, la famiglia e gli amici del paziente
- 2. Utilizzare un processo di dimissione efficace
- 3. Conoscere la competenza culturale del paziente ed adattarvisi
- 4. Costruire dei team di dimissione costituiti da ottime competenze professionali

.... migliorare le competenze comunicative

The NEW ENGLAND JOURNAL of MEDICINE

SPECIAL ARTICLE

Changes in Medical Errors after Implementation of a Handoff Program

A.J. Starmer, N.D. Spector, R. Srivastava, D.C. West, G. Rosenbluth, A.D. Allen, E.L. Noble, L.L. Tse, A.K. Dalal, C.A. Keohane, S.R. Lipsitz, J.M. Rothschild, M.F. Wien, C.S. Yoon, K.R. Zigmont, K.M. Wilson, J.K. O'Toole, L.G. Solan, M. Aylor, Z. Bismilla, M. Coffey, S. Mahant, R.L. Blankenburg, L.A. Destino, J.L. Everhart, S.J. Patel, J.F. Bale, Jr., J.B. Spackman, A.T. Stevenson, S. Calaman, F.S. Cole, D.F. Balmer, J.H. Hepps, J.O. Lopreiato, C.E. Yu, T.C. Sectish, and C.P. Landrigan, for the I-PASS Study Group*

CONCLUSIONS

Implementation of the handoff program was associated with reductions in medical errors and in preventable adverse events and with improvements in communication, without a negative effect on workflow. (Funded by the Office of the Assistant Secretary for Planning and Evaluation, U.S. Department of Health and Human Services, and others.)

..... sperimentare modalità diverse di organizzazione dei team multidisciplinari

Annals of Internal Medicine

Review

Effects of Nurse-Managed Protocols in the Outpatient Management of Adults With Chronic Conditions

A Systematic Review and Meta-analysis

Ryan J. Shaw, PhD, RN; Jennifer R. McDuffie, PhD; Cristina C. Hendrix, DNS, NP; Alison Edie, DNP, FNP; Linda Lindsey-Davis, PhD, RN; Avishek Nagi, MS; Andrzej S. Kosinski, PhD; and John W. Williams Jr., MD, MHSc

Conclusion: A team approach that uses nurse-managed protocols may have positive effects on the outpatient management of adults with chronic conditions, such as diabetes, hypertension, and hyperlipidemia.

Primary Funding Source: U.S. Department of Veterans Affairs.

Ann Intern Med. 2014;161:113-121. doi:10.7326/M13-2567 www.annals.org
For author affiliations, see end of text.

..... garantire il piu' possibile una continuità delle cure

Impact of Continuity of Care on Mortality and Health Care Costs: A Nationwide Cohort Study in Korea

Dong Wook Shin, MD, DrPH, MBA
Juhee Cho, MA, PhD
Hyung Kook Yang, MD, MPH
Jae Hyun Park, MD, MPH, PhD
higher
Hyejin Lee, MD, MPH
Hyunsu Kim, MD
Juhwan Oh, MD, MPH, DrPH
Soohee Hwang, MS, PhD
BeLong Cho, MD, MPH, DrPH
Eliseo Guallar, MD, MPH, DrPH

CONCLUSIONS Lower indices of continuity of care in patients with newly diagnosed hypertension, diabetes, and hypercholesterolemia were associated with higher all-cause and cardiovascular mortality, cardiovascular events, and health care costs. Health care systems should be designed to support long-term trusting relationships between patients and physicians.

Ann Fam Med 2014;12:534-541. doi: 10.1370/afm.1685.

..... garantire il piu' possibile una continuità delle cure

HEALTH POLICY AND CLINICAL PRACTICE/REVIEW ARTICLE

Frequent Users of Emergency Departments: The Myths, the Data, and the Policy Implications

Eduardo LaCalle, MD, MPH, Elaine Rabin, MD

From the Department of Emergency Medicine, Mount Sinai School of Medicine, New York, NY.

Conclusion: Frequent ED users are a heterogeneous group along many dimensions and defy popular assumptions. The subgroups have not yet been sufficiently defined to allow clearly directed policy design, and many frequent users present with true medical needs, which may explain why existing attempts to address the phenomena have had mixed success at best. [Ann Emerg Med. 2010;56:42-48.]

0196-0644/\$-see front matter Copyright © 2009 by the American College of Emergency Physicians. doi:10.1016/j.annemergmed.2010.01.032

CMAJ OPEN

Research

Site of hospital readmission and mortality: a population-based retrospective cohort study

John A. Staples MD MPH, Deva Thiruchelvam MSc, Donald A. Redelmeier MD MS(HSR)

Interpretation: Among patients readmitted within 30 days after discharge, readmission to an alternative hospital was associated with a higher risk of death than readmission to the original hospital. Whether this adverse prognosis reflects a true causal relation or residual confounding is unknown.

Collaborare nelle cure in modo interdisciplinare

Interprofessional collaboration: effects of practice-based interventions on professional practice and healthcare outcomes (Review)

Zwarenstein M, Goldman J, Reeves S

Citation: Zwarenstein M, Goldman J, Reeves S. Interprofessional collaboration: effects of practice-based interventions on professional practice and healthcare outcomes. *Cochrane Database of Systematic Reviews* 2009, Issue 3. Art. No.: CD000072. DOI: 10.1002/14651858.CD000072.pub2.

PLAIN LANGUAGE SUMMARY

The studies indicate that practice-based IPC interventions can lead to positive changes in health care, but further studies are needed to have a better understanding of the range of possible interventions and their effectiveness, how they affect interprofessional collaboration and lead to changes in health care, and in what circumstances these interventions may be most useful.

..... in particolare quando l'incertezza è importante

The challenges of uncertainty and interprofessional collaboration in palliative care for non-cancer patients in the community: A systematic review of views from patients, carers and health-care professionals

Palliative Medicine
2014, Vol. 28(9) 1081–1098
© The Author(s) 2014
Reprints and permissions:
sagepub.co.uk/journalsPermissions.nav
DOI: 10.1177/0269216314531999
pmj.sagepub.com

\$SAGE

Ai Oishi and Fliss EM Murtagh

Conclusions: Effective interprofessional work to deal with uncertainty and maintain coordinated care is needed for better palliative care provision to non-cancer patients in the community. Research into and development of a best model for effective interdisciplinary work are needed.

Ripensare una volta ancora ad alcuni modi con cui le persone usano le strutture sanitarie per esempio i servizi di Pronto Soccorso

The New York Times

Doctor and Patient March 13, 2014, 12:01 am

Emergency Rooms Are No Place for the Elderly

By PAULINE W. CHEN, M.D.



POLICY
STATEMENT

Approved October 2013

SUPSI

Geriatric Emergency Department Guidelines

Joint Statement by the American College of Emergency Physicians, American Geriatrics Society, Emergency Nurses Association, and Society for Academic Emergency Medicine



THE AMERICAN GERIATRICS SOCIETY

Geriatrics Health Professionals. Leading change. Improving care for older adults.





36



Recently the plight of people experiencing a mental health crisis who are detained in police cells has received much attention.^{2 3} The college pointed out that an emergency department was also a poor environment for such people, as the noise and bustle can be agitating, frightening, and disorienting to vulnerable people. In addition, confidentiality is usually compromised, and stretched staff are unable to provide adequate support to these patients.

Alcuni dati empirici locali

- 5 Interviste
- 1 Medico di famiglia
- 1 Capo clinica
- 1 Infermiere Esperto Clinico di ospedale
- 2 infermieri di cure domiciliari con ruoli di coordinamento delle attività di presa in carico di pazienti

Che tipo di problemi di continuità terapeutica (CT) ha dovuto affrontare negli ultimi tempi

- Ho ricevuto dati parziali/vecchi/incompleti da chi ha inviato la persona
- Necessità di avere rinforzi informativi verbali che vengono soddisfatti con difficoltà e dispendio di tempo
- Molti interlocutori con modelli organizzativi e visioni diverse (in alcuni casi espressa dichiarazione di non poter dare informazioni per ragioni di privacy!!!)
- Informazioni fornite in tempi non adeguati alle esigenze di cura
- Problemi di concorrenza
- Tipi di dimissioni che non vengono «protette» (es: dimissioni temporanee per un week end)
- La comunicazione con i famigliari è spesso critica e occorre filtrare accuratamente il linguaggio utilizzato
- I problemi vengono percepiti anche nel momento in cui si inviano i pazienti ad altri.

Che tipo di strumenti adotta per favorire la comunicazione di informazioni sanitarie a coloro che cureranno un paziente che lei (o il suo gruppo di cura) ha seguito dopo di lei?

- Lettere di dimissione mediche e infermieristiche
- Formulari sintetici. Ciascuna istanza ha operato quasi esclusivamente con logica interna alla propria organizzazione
- Qualche volta rinforzi informativi a voce
- Formulari piu' strutturati e condivisi nei trasferimenti fra reparti dello stesso ospedale
- Le informazioni sulla situazione sociale non sono sempre presenti

Ha una idea di quali altri professionisti potrebbero utilizzare le sue informazioni oltre a quelli con cui ha abitualmente dei rapporti di collaborazione? Se SI, in che modo ha cercato di capire se le informazioni che lei documenta sui suoi strumenti di informazione sono ben accettati

In genere ogni organizzazione riesce al massimo a riflettere al suo primo e principale interlocutore. Non c'è una riflessione sulla «cascata informativa» e sui potenziali diversi interlocutori che potranno utilizzare del tutto o in parte le informazioni riportate sull'evento di cura che si è sviluppato.

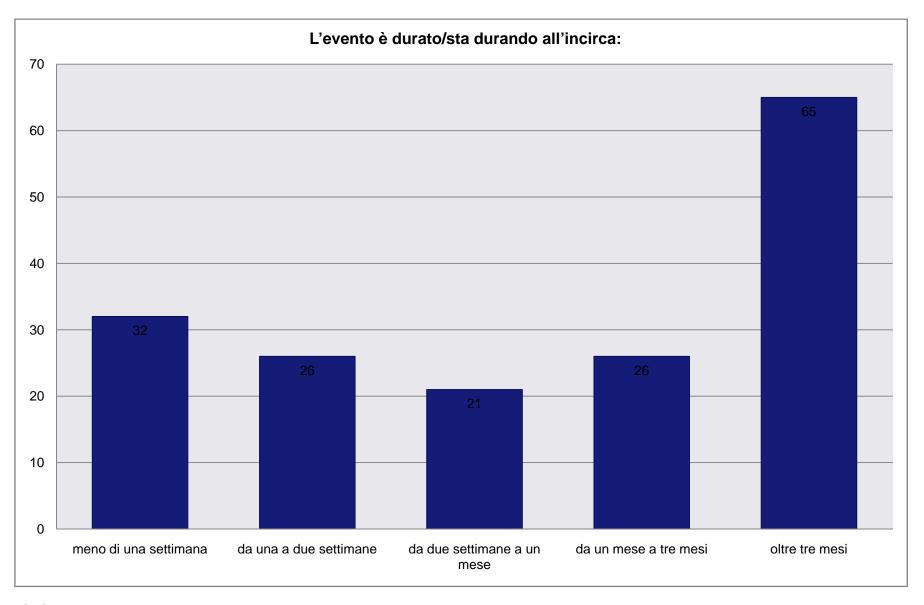
Conosce gli strumenti di registrazione/archiviazione dei dati dei professionisti sanitari a cui piu' spesso affida dei pazienti?

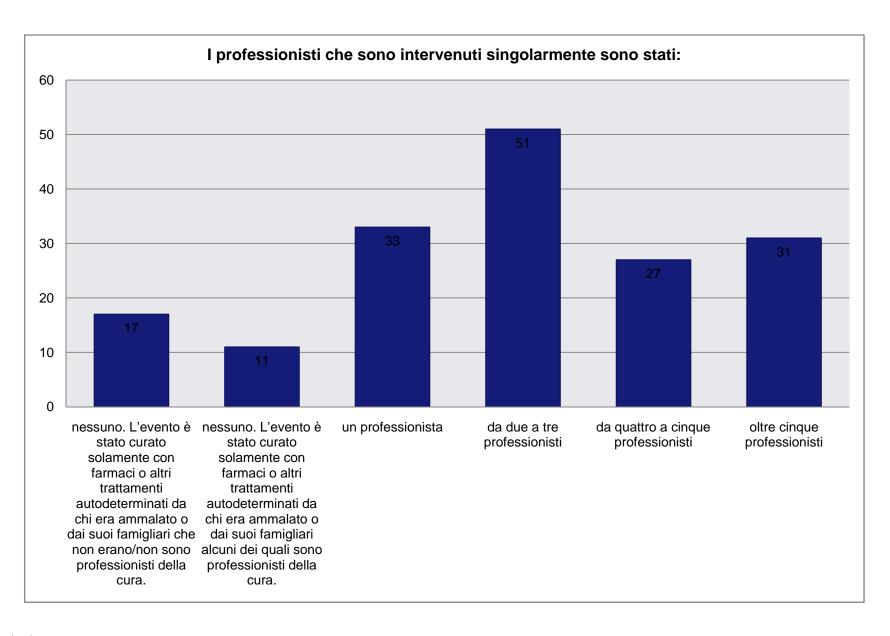
- In generale c'è una generale ammissione di non conoscenza degli strumenti di registrazione dei dati clinici delle istanze con cui si hanno rapporti frequenti. Nei casi piu' fortunati si conosce il tipo di documento.
- Nessuno segnala di avere mai fatto una formazione all'uso degli strumenti di documentazione delle organizzazioni con cui ha rapporti di collaborazione

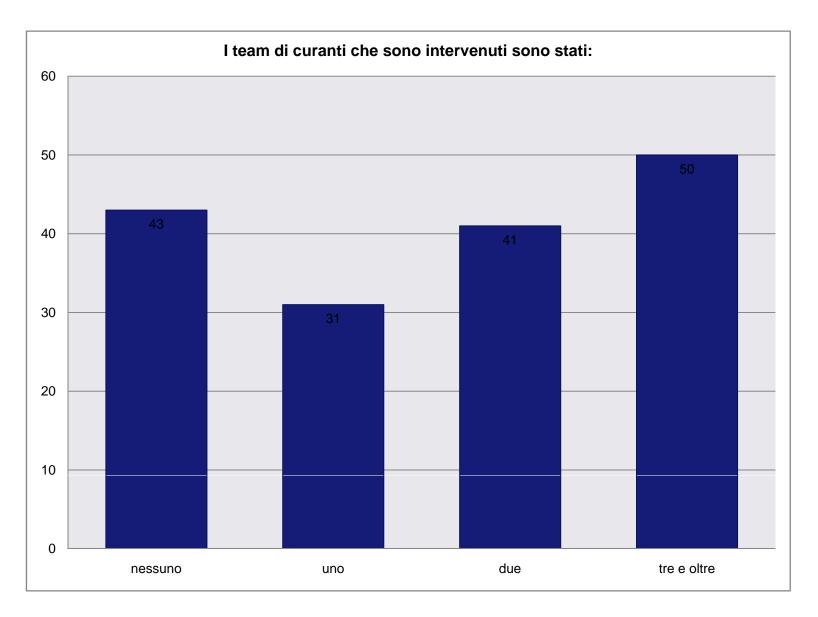
Fa delle verifiche periodiche (incontri o altro di simile) per valutare se ci sono problemi di comunicazione con i suoi colleghi che operano in ambiti di cura con cui lei si relaziona?

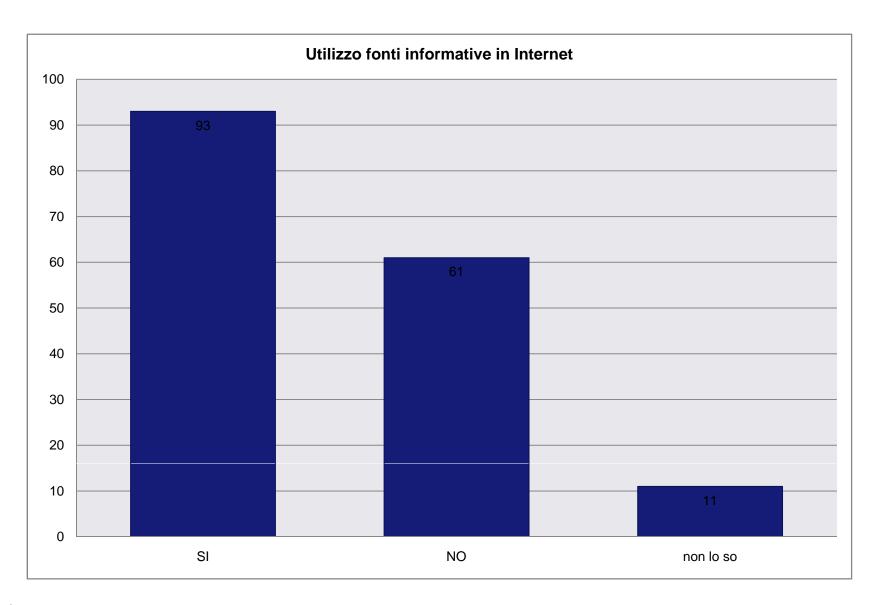
Non ci sono modalità di audit sulle difficoltà comunicative incontrate. Vengono a volte gestite le situazioni problematiche al momento in cui si verificano. In un unico caso sono definite modalità costanti di confronto fra un servizio di cure domiciliare e un ospedale dell'EOC.

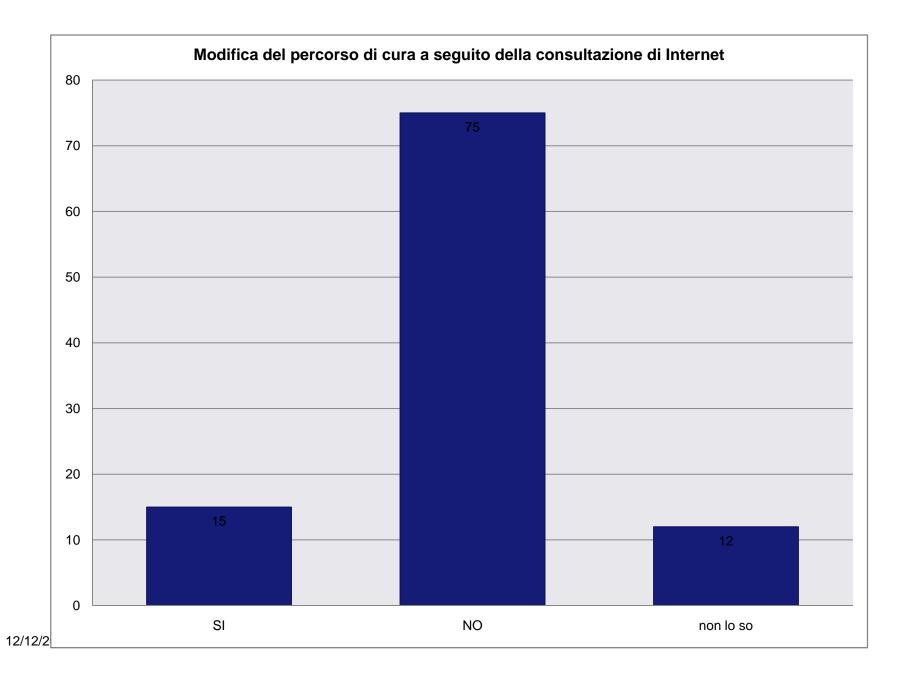
N = 169

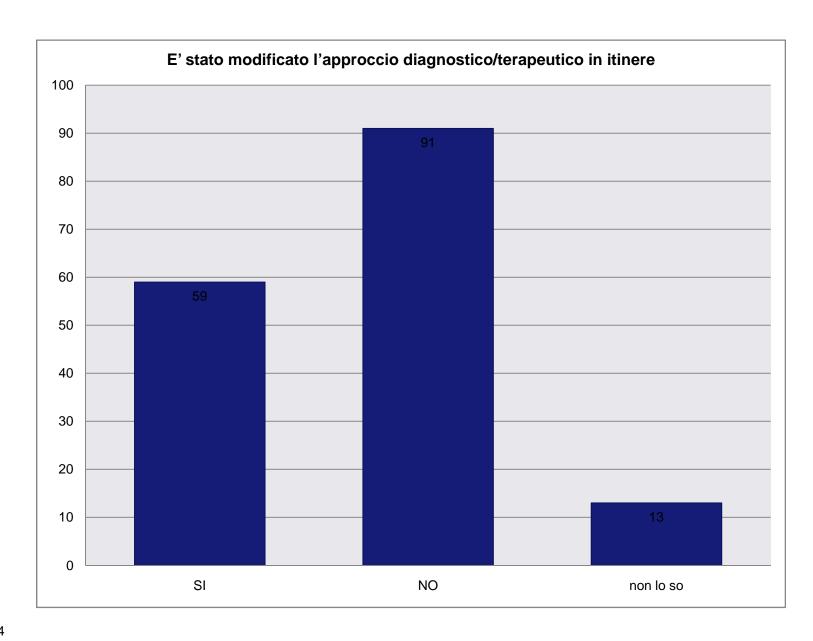


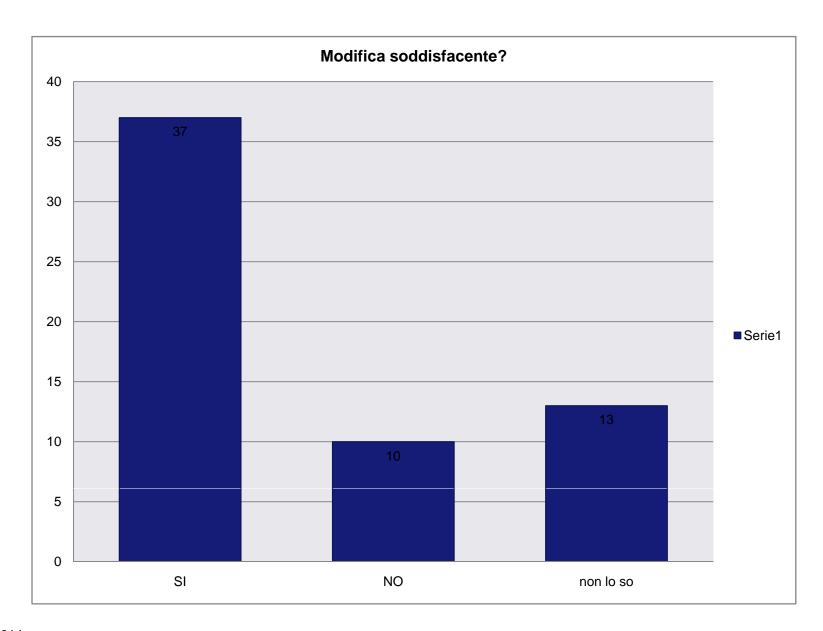












Premesse

Le nuove emergenze

Possibili spunti ed altri dati empirici

Conclusioni (se ce ne possono essere)

..... qualcuno nei PDTA continua a crederci..

CORRIERE DELLA SERA

L'INDAGINE ? ANALIZZATE LE PRESTAZIONI RICEVUTE DA OLTRE 100 MILA PERSONE IN 11 ASL

Migliori percorsi assistenziali studiati per i malati cronici

Lo scopo è indicare strumenti ottimali, di diagnosi e di cura

Faiella Maria Giovanna

Pagina 49

(07 settembre 2014) - Corriere della Sera

.... guarda caso economisti e manager

.... tuttavia

- A. penso sia difficile immaginare di poter standardizzare cio' che non è standardizzabile
- B. penso che sia difficile pensare di giudicare appropriato cio' che, ad oggi, non si è ancora riuscito a dimostrare in modo robusto (l'appropriatezza nelle cura della persona con polimorbilità e cronicità)
- C. penso che sia difficile organizzare dei percorsi che non tengano conto delle esigenze di natura sociale delle persone che sono spesso determinanti nelle decisioni di cura che vengono prese (ad oggi i PDTA non lo fanno)
- D. ritengo piu' opportuno dedicarsi al miglioramento di momenti di cura specifici

..... ad esempio

- Perché non studiare assieme un minimo data set di informazioni che tutti i gruppi di curanti dovrebbero trasmettere a colleghi che si fanno carico delle stesse persone malate?
- Perché non studiare una comune modalità scritta e verbale di dialogo sulle transizioni di cura difficili?
- Perché non chiarire un quadro giuridico/legale che segnali l'obbligo di dare informazioni sulla salute e condizione sociale delle persone a istanze che se ne faranno carico in fasi successive, in modo da diminuire la probabilità di fare errori ?
- Perché non creare occasioni incrociate di formazione in cui prendere conoscenza degli strumenti documentali e delle necessità formative di coloro a cui piu' spesso si trasferiscono pazienti o da cui si ricevono ?

.... e sul piano delle decisioni personali in ordine alle cure

 Perché non tentare di diminuire/semplificare le scelte che facciamo in ordine ai curanti; scelte che sovente sono all'origine della difficoltà di realizzare dei percorsi di cura accettabili......

..... e spesso non producono i risultati sperati?

Grazie dell'attenzione

WEB FIRST

SUPSI

By Robin Osborn, Donald Moulds, David Squires, Michelle M. Doty, and Chloe Anderson

International Survey Of Older Adults Finds Shortcomings In Access, Coordination, And Patient-Centered Care

DOI: 10.1377/hlthaff.2014.0947 HEALTH AFFAIRS 33, NO. 12 (2014): -©2014 Project HOPE— The People-to-People Health Foundation, Inc.

planning. Finally, in half of the countries, one-fifth or more of chronically ill adults were caregivers themselves.

Original Research | 2 December 2014

Neighborhood Socioeconomic Disadvantage and 30-Day Rehospitalization: A Retrospective Cohort Study

Amy J.H. Kind, MD, PhD; Steve Jencks, MD, MPH; Jane Brock, MD, MSPH; Menggang Yu, PhD; Christie Bartels, MD; William Ehlenbach, MD, Msc; Caprice Greenberg, MD; and Maureen Smith, MD, MPH, PhD

Ann Intern Med. 2014;161(11):765-774. doi:10.7326/M13-2946

Conclusion: Residence within a disadvantaged U.S. neighborhood is a rehospitalization predictor of magnitude similar to chronic pulmonary disease. Measures of neighborhood disadvantage, such as the ADI, could potentially be used to inform policy and care after hospital discharge.